

Unione dei Comuni "Gallura"



**DOCUMENTO UNICO di  
PROGRAMMAZIONE  
(D.U.P.)**

**PERIODO: 2021 - 2022 - 2023**



## SOMMARIO

### PARTE PRIMA

#### ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE

##### **1. RISULTANZE DEI DATI RELATIVI ALLA POPOLAZIONE, AL TERRITORIO ED ALLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DELL'ENTE**

Risultanze della popolazione

Risultanze del territorio

Risultanze della situazione socio economica dell'Ente

##### **2. MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI**

Servizi gestiti in forma diretta

Servizi gestiti in forma associata

Servizi affidati a organismi partecipati

Servizi affidati ad altri soggetti

Altre modalità di gestione di servizi pubblici

##### **3. SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

Situazione di cassa dell'Ente

Livello di indebitamento

Debiti fuori bilancio riconosciuti

Ripiano disavanzo da riaccertamento straordinario dei residui

Ripiano ulteriori disavanzi

##### **4. GESTIONE RISORSE UMANE**

##### **5. VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA**

## PARTE SECONDA

### INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO

#### **A. Entrate**

Tributi e tariffe dei servizi pubblici  
Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale  
Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità

#### **B. Spese**

Spesa corrente, con specifico rilievo alla gestione delle funzioni fondamentali;  
Programmazione triennale del fabbisogno di personale  
Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi  
Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche  
Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi

#### **C. Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa**

#### **D. Principali obiettivi delle missioni attivate**

#### **E. Gestione del patrimonio con particolare riferimento alla programmazione urbanistica e del territorio e Piano delle alienazioni e della valorizzazione dei beni patrimoniali**

#### **F. Obiettivi del Gruppo Amministrazione Pubblica**

#### **G. Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (art.2 comma 594 Legge 244/2007)**

#### **H. Altri eventuali strumenti di programmazione**

## PREMESSA

Il principio contabile applicato n. 12 concernente la programmazione di bilancio, statuisce che la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni Ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguitamento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

### **Il Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP)**

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistematico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Secondo il paragrafo 8.4 del Principio contabile applicato concernente la programmazione di cui all'allegato 4/1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, anche i comuni di dimensione inferiore ai 5000 abitanti sono chiamati all'adozione del DUP, sebbene in forma semplificata rispetto a quella prevista per i comuni medio-grandi.

Il Decreto ministeriale del 20 maggio 2015, concernente l'aggiornamento dei principi contabili del Dlgs 118/11, ha infatti introdotto il DUP semplificato, lasciando comunque sostanzialmente invariate le finalità generali del documento.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) deve essere presentato dalla Giunta in Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno.

## **1 – Risultanze dei dati relativi alla popolazione, al territorio ed alla situazione socio economica dell’Ente**

**Per le risultanze dei dati relativi alla popolazione, al territorio e alla situazione socio economica dell’Unione dei Comuni Gallura si rimanda ai rispettivi D.U.P. dei comuni membri: Arzachena, La Maddalena, Palau, S.Antonio di Gallura e Telti.**

## **2 – Modalità di gestione dei servizi pubblici locali**

**L’Unione dei Comuni Gallura non gestisce servizi Pubblici Locali né in forma associata o in forma diretta. Non risultano servizi affidati a organismi partecipati o ad altri soggetti.**

### 3 – Sostenibilità economico finanziaria

#### Situazione di cassa dell'ente

Fondo cassa al 31/12/2019 (*penultimo anno dell'esercizio precedente*) **2.406.663,65**

#### Andamento del Fondo cassa nel triennio precedente

Fondo cassa al 31/12/2018 ( <i>anno precedente</i> )	<b>1.915.894,18</b>
Fondo cassa al 31/12/2017 ( <i>anno precedente -1</i> )	<b>1.566.679,03</b>
Fondo cassa al 31/12/2016 ( <i>anno precedente -2</i> )	<b>1.213.902,67</b>

#### Utilizzo Anticipazione di cassa nel triennio precedente

Anno di riferimento	gg di utilizzo	costo interessi passivi
2019	0	0,00
2018	0	0,00
2017	0	0,00

#### Livello di indebitamento

Incidenza interessi passivi impegnati/entrate accertate primi 3 titoli

Anno di riferimento	Interessi passivi impegnati (a)	Entrate accertate tit. 1-2-3 (b)	Incidenza (a/b) %
2019	0,00	1.305.725,50	0,00
2018	0,00	1.196.667,54	0,00
2017	0,00	1.849.595,77	0,00

#### Debiti fuori bilancio riconosciuti

Anno di riferimento	Importi debiti fuori bilancio riconosciuti (a)
2019	0,00
2018	0,00
2017	0,00

## 4 – Gestione delle risorse umane

### Personale

Personale in servizio al 31/12/2019 (*anno precedente l'esercizio in corso*)

Categoria	Numero	Tempo indeterminato	Altre tipologie
TOTALE	7	6	1

Numero dipendenti in servizio al 31/12/2019: 7

Andamento della spesa di personale nell'ultimo quinquennio

Anno di riferimento	Dipendenti	Spesa di personale	Incidenza % spesa personale/spesa corrente
2019	8* *Dal 30/09/2019 un dipendente di categoria C è in pensionamento	283.942,39	24,11
2018	8	294.042,55	29,31
2017	8	287.798,62	36,99
2016	8	292.058,40	35,79
2015	8	259.429,28	41,64

## 5 – Vincoli di finanza pubblica

### Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

L'Ente nel quinquennio precedente *ha* rispettato i vincoli di finanza pubblica seppure non soggetto al rispetto del patto di stabilità

Nel periodo di valenza del presente D.U.P.semplificato, in linea con il programma di mandato dell'Amministrazione, la programmazione e la gestione dovrà essere improntata sulla base dei seguenti indirizzi generali:

## A – Entrate

### Quadro riassuntivo di competenza

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2018 (accertamenti)	2019 (accertamenti)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	2022 (previsioni)	2023 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	
Tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Contributi e trasferimenti correnti	1.193.668,72	1.300.964,78	1.343.790,16	1.000.210,56	1.000.210,56	1.000.210,56	- 25,567
Extratributarie	2.998,82	4.760,72	31.500,00	31.500,00	31.500,00	31.500,00	0,000
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.196.667,54</b>	<b>1.305.725,50</b>	<b>1.375.290,16</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>- 24,982</b>
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	181.334,68	84.317,01	172.797,48	0,00	0,00	0,00	-100,000
<b>TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)</b>	<b>1.378.002,22</b>	<b>1.390.042,51</b>	<b>1.548.087,64</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>- 33,355</b>
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
<i>- di cui proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,000</i>
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per finanziamento di investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	457.983,80	729.101,91	734.881,35	0,00	0,00	0,00	-100,000
<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)</b>	<b>457.983,80</b>	<b>729.101,91</b>	<b>734.881,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,000</b>
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,000
<b>TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,000</b>
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>1.835.986,02</b>	<b>2.119.144,42</b>	<b>2.297.968,99</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>- 55,103</b>

## Quadro riassuntivo di cassa

ENTRATE					% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2018 (riscossioni)	2019 (riscossioni)	2020 (previsioni cassa)	2021 (previsioni cassa)	
	1	2	3	4	
Tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Contributi e trasferimenti correnti	1.562.625,56	1.583.430,45	1.375.922,68	1.201.648,44	- 12,665
Extratributarie	2.998,82	4.760,72	31.500,00	31.500,00	0,000
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.565.624,38</b>	<b>1.588.191,17</b>	<b>1.407.422,68</b>	<b>1.233.148,44</b>	<b>- 12,382</b>
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
<b>TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)</b>	<b>1.565.624,38</b>	<b>1.588.191,17</b>	<b>1.407.422,68</b>	<b>1.233.148,44</b>	<b>- 12,382</b>
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
<i>- di cui proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,000</i>
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000</b>
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-100,000
<b>TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,000</b>
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>1.565.624,38</b>	<b>1.588.191,17</b>	<b>1.422.422,68</b>	<b>1.233.148,44</b>	<b>- 13,306</b>

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI ESERCIZIO 2021

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.Lgs. N. 267/2000	COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I) <span style="float: right;">(+)</span>	0,00	0,00	0,00
2) Trasferimenti correnti (Titolo II) <span style="float: right;">(+)</span>	1.300.964,78	1.339.229,71	1.174.229,71
3) Entrate extratributarie (Titolo III) <span style="float: right;">(+)</span>	4.760,72	32.000,00	32.000,00
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>	<b>1.305.725,50</b>	<b>1.371.229,71</b>	<b>1.206.229,71</b>
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBLIGAZIONI			
Livello massimo di spesa annuale <sup>(1)</sup> <span style="float: right;">(+)</span>	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/esercizio precedente <sup>(2)</sup> <span style="float: right;">(-)</span>	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso <span style="float: right;">(-)</span>	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui <span style="float: right;">(+)</span>	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento <span style="float: right;">(+)</span>	0,00	0,00	0,00
<b>Ammontare disponibile per nuovi interessi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TOTALE DEBITO CONTRATTO			
Debito contratto al 31/12/esercizio precedente <span style="float: right;">(+)</span>	0,00	0,00	0,00
Debito autorizzato nell'esercizio in corso <span style="float: right;">(+)</span>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DEBITO POTENZIALE			
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti <span style="float: right;">(+)</span>	0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento <span style="float: right;">(+)</span>	0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento <span style="float: right;">(+)</span>	0,00	0,00	0,00

(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).

(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi.

## B – Spese

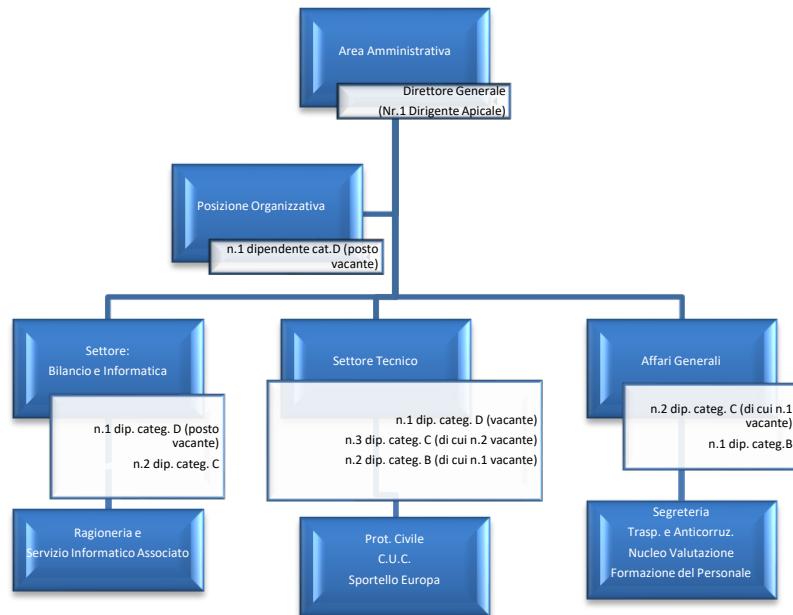
### **Spesa corrente, con specifico riferimento alle funzioni fondamentali**

Relativamente alla gestione corrente l'Ente dovrà definire la stessa in funzione delle necessità che i Comuni manifesteranno nell'ambito dei Servizi Associati a cui sono convenzionati, in quanto, codesta Unione non svolge alcuna funzione fondamentale per conto dei Comuni.

Le spese correnti saranno definite dagli importi dei trasferimenti da parte delle altre amministrazioni: Comuni, Regione Sardegna e Ministero dell'Economia e Finanze.

## Programmazione triennale del fabbisogno di personale

In merito alla programmazione del personale, non si intende procedere a nuove assunzioni. La pianta organica non ha subito variazioni rispetto al triennio precedente.



Per il Programma triennale di Fabbisogno del Personale, predisposto secondo le disposizioni normative vigenti si faccia riferimento alla Delib. n. \_\_\_\_ del 27/11/2020

## Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi

L'Unione dei Comuni Gallura in quanto Ente Aggregatore non è tenuto alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi.

## Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche

L'Unione dei Comuni Gallura in quanto Ente Aggregatore non è tenuto alla programmazione triennale delle opere pubbliche.

## EQUILIBRI DI BILANCIO

*(solo per gli Enti locali) <sup>(1)</sup>*  
**2021 - 2022 - 2023**

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		2.406.663,65			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		1.031.710,56 0,00	1.031.710,56 0,00	1.031.710,56 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <i>di cui fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	(-)		1.005.710,56 0,00 0,00	1.005.710,56 0,00 0,00	1.005.710,56 0,00 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>26.000,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>26.000,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo avанzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <sup>(2)</sup> <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE <sup>(3)</sup></b>	<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>26.000,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>26.000,00</b>

**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
**(solo per gli Enti locali) <sup>(1)</sup>**  
**2021 - 2022 - 2023**

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
P) Utilizzo avано di amministrazione per spese di investimento <sup>(2)</sup>	(+)		0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)		26.000,00 0,00	26.000,00 0,00	26.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>			<b>-26.000,00</b>	<b>-26.000,00</b>	<b>-26.000,00</b>
Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E					

**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
**(solo per gli Enti locali) <sup>(1)</sup>**  
**2021 - 2022 - 2023**

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>			

**SALDO CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DEGLI INVESTIMENTI PLURIENNALI (4)**

Equilibrio di parte corrente (O)			26.000,00	26.000,00	26.000,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)		0,00		
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>			<b>26.000,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>26.000,00</b>

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Indicare gli anni di riferimento.

(2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

(4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO\* 2021 - 2022 - 2023

ENTRATE	CASSA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	SPESE	CASSA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>	2.406.663,65								
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b>		0,00	0,00	0,00	<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00	<i>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto<sup>(2)</sup></i>		0,00	0,00	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		0,00	0,00	0,00					
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	1.403.109,78	1.005.710,56	1.005.710,56	1.005.710,56
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	1.201.648,44	1.000.210,56	1.000.210,56	1.000.210,56	<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	31.500,00	31.500,00	31.500,00	31.500,00					
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	1.037.929,89	26.000,00	26.000,00	26.000,00
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali .....</b>	<b>1.233.148,44</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>Totale spese finali .....</b>	<b>2.441.039,67</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>	<b>1.031.710,56</b>
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<i>- di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	572.000,00	572.000,00	572.000,00	572.000,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale titoli</b>	<b>1.805.148,44</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>572.000,00</b>	<b>572.000,00</b>	<b>572.000,00</b>	<b>572.000,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>4.211.812,09</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>Totale titoli</b>	<b>3.013.039,67</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.603.710,56</b>
<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	<b>1.198.772,42</b>				<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>3.013.039,67</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.603.710,56</b>

(1) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

(2) Solo per le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano. Corrisponde alla seconda voce del conto del bilancio spese.

\* Indicare gli anni di riferimento.

## D – Principali obiettivi delle missioni attivate

Nel corso del 2020 due Sindaci su cinque si trovano in condizioni di fine mandato: Comune di La Maddalena e Comune di S. Antonio di Gallura. Purtroppo si è assistito alla recente prematura scomparsa del compianto Sindaco di Telti: Gianfranco Pinducciu. Quanto sopra, congiuntamente al continuo e indefinito riordino delle autonomie locali della Regione Sardegna, in considerazione della situazione pandemica nazionale (COVID-19) porta a definire come **obiettivi strategici primari**:

- mantenimento dell'efficacia, efficienza ed economicità dell'Ente;
- rispetto dei risultati attesi di bilancio e dei tempi di pagamento;
- razionalizzazione della spesa informatica dei comuni del S.I.A.;
- portare ad ultimazione i progetti in ambito di protezione civile finanziati con l'avanzo libero dell'Unione dei Comuni:
  1. Intervento di messa in sicurezza muro e sostituzione cancello esistente nell'area in loc. cannigione – Li Suari Comune di Arzachena, in fase di affidamento e da ralizzarsi in 45 giorni lavorativi, importo presunto € 29.607,45
  2. Intervento “RETE PER LA SICUREZZA DEL CITTADINO E DEL TERRITORIO FASE 2” PROGRAMMA OPERATIVO REGIONE SARDEGNA FESR 2014 – 2020 Obiettivo Tematico 2 – Azione 2.2.2. In attesa di Approvazione da parte del competente CPOSP – importo del finanziamento € 415.000,00. (Comuni di Arzachena, La Maddalena, Sant'Antonio di Gallura e Telti).
  3. Affidamento del servizio di Direttore per l'esecuzione del contratto “DEC” per la campagna antincendio 2021 – importo presunto € 8.000,00, da affidarsi entro Marzo 2021, il termine delle prestazioni coincide con la chiusura della campagna antincendio.
  4. Bando Baddhe, “Rete dei parchi memoria e natura – Recupero e riqualificazione ad uso sportivo e sociale delle aree ex discarica “Lu Lioni” e “Parco San Giuseppe” – importo del finanziamento € 339.991,25, progetto di variante approvato dalla Regione Sardegna, in fase di realizzazione il definitivo che dovrà essere inviato all'ufficio tutela e paesaggio per opportuna autorizzazione. Consegnare del progetto definitivo ed approvazione da parte dei Comuni di Arzachena e Sant'Antonio di Gallura entro il 31 Dicembre 2020, invio all'ufficio tutela e paesaggio per la relativa autorizzazione entro la fine di Gennaio, ottenimento autorizzazione entro la fine di Marzo 2021, Aprile/Maggio 2021 bando di gara e affidamento, realizzazione lavori entro Maggio 2022.
  5. Realizzazione Ponte sul RIO Surrau in Loc. Tauladori nel comune di Palau, consegna progetto definitivo esecutivo entro la fine di Marzo 2021, ottenimento autorizzazioni entro Giugno 2021, stesura atti di gara e affidamento Agosto 2021, realizzazione ponte e collaudi novembre 2021, importo del finanziamento € 146.226,56.

<b>MISSIONE</b>	<b>01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>
-----------------	-----------	--

- Predisposizione tecnica e organizzativa dell'attività lavorativa dei dipendenti nella forma di “lavoro agile”;
- Riunioni in videoconferenza: Giunta e Consiglio dell'Unione, incontri per il nucleo di valutazione, formazione e supporto a distanza

- Servizio Informatico Associato:
  - o Nomina nuovo Responsabile per la Protezione dei dati dei Comuni di La Maddalena, S. Antonio di Gallura e Telti (incarico precedentemente svolto internamente da parte del dipendente Dott. Alberto Averini).
  - o Attuazione Piano di Sviluppo Informatico
  - o Fornitura dei servizi di connettività e continua ricerca di soluzioni più vantaggiose:
    - Sistema Pubblico di Connattività
    - Ponti radio per la connessione internet
  - o Impegni e contratti con i fornitori di tecnologie informatiche e assistenza software per conto dei Comuni

<b>MISSIONE</b>	<b>09</b>	<b><i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i></b>
-----------------	-----------	--

- Indizione gare e aggiudicazioni dei lavori inerenti la “Campagna Antincendio” per i Comuni dell’Unione;

<b>MISSIONE</b>	<b>11</b>	<b><i>Soccorso civile</i></b>
-----------------	-----------	-------------------------------

- Adeguamento dei Piani di Protezione Civile

<b>MISSIONE</b>	<b>20</b>	<b><i>Fondi e accantonamenti</i></b>
-----------------	-----------	--------------------------------------

- Fondo di Riserva Ordinario

## QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER MISSIONE

### Gestione di competenza

Codice missione	ANNO 2021				ANNO 2022				ANNO 2023			
	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale
1	693.754,11	21.000,00	0,00	714.754,11	693.754,11	21.000,00	0,00	714.754,11	693.754,11	21.000,00	0,00	714.754,11
2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	295.456,45	0,00	0,00	295.456,45	295.456,45	0,00	0,00	295.456,45	295.456,45	0,00	0,00	295.456,45
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	5.500,00	5.000,00	0,00	10.500,00	5.500,00	5.000,00	0,00	10.500,00	5.500,00	5.000,00	0,00	10.500,00
12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00
50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	0,00	0,00	572.000,00	572.000,00	0,00	0,00	572.000,00	572.000,00	0,00	0,00	572.000,00	572.000,00
<b>TOTALI</b>	<b>1.005.710,56</b>	<b>26.000,00</b>	<b>572.000,00</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.005.710,56</b>	<b>26.000,00</b>	<b>572.000,00</b>	<b>1.603.710,56</b>	<b>1.005.710,56</b>	<b>26.000,00</b>	<b>572.000,00</b>	<b>1.603.710,56</b>

### Gestione di cassa

Codice missione	ANNO 2021			
	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	
1	1.102.153,31	240.591,63	0,00	1.342.744,94
2	0,00	0,00	0,00	0,00
3	0,00	0,00	0,00	0,00
4	0,00	0,00	0,00	0,00
5	0,00	0,00	0,00	0,00
6	0,00	0,00	0,00	0,00
7	0,00	0,00	0,00	0,00
8	0,00	55.173,77	0,00	55.173,77
9	295.456,47	335.024,68	0,00	630.481,15
10	0,00	0,00	0,00	0,00
11	5.500,00	407.139,81	0,00	412.639,81
12	0,00	0,00	0,00	0,00
13	0,00	0,00	0,00	0,00
14	0,00	0,00	0,00	0,00
15	0,00	0,00	0,00	0,00
16	0,00	0,00	0,00	0,00
17	0,00	0,00	0,00	0,00
18	0,00	0,00	0,00	0,00
19	0,00	0,00	0,00	0,00
20	0,00	0,00	0,00	0,00
50	0,00	0,00	0,00	0,00
60	0,00	0,00	0,00	0,00
99	0,00	0,00	572.000,00	572.000,00
<b>TOTALI</b>	<b>1.403.109,78</b>	<b>1.037.929,89</b>	<b>572.000,00</b>	<b>3.013.039,67</b>

## **E – Gestione del patrimonio con particolare riferimento alla programmazione urbanistica e del territorio e piano delle alienazioni e delle valorizzazioni dei beni patrimoniali**

In merito alla gestione del patrimonio ed alla programmazione urbanistica e del territorio non possiede beni immobili.

## **F – Obiettivi del gruppo amministrazione pubblica (G.A.P.)**

**Nessun Ente strumentale o Società controllate o partecipate.**

Unione dei Comuni "Gallura", lì 8 gennaio, 2021

Il Responsabile del Servizio Finanziario

Il Rappresentante Legale